



# Presentatie stakeholderanalyse circulaire maakindustrie

19 april  
Marjolein Alberts-Kats  
Jeannette Levels-Vermeer



# Agenda 14.00 – 15.00

Stakeholdertool in programmatische aanpak UPCM

Doel en scope stakeholdertool

Fasering & aanpak tool ontwikkeling

Resultaten stakeholdertool

Inventariseren gebruiksbehoeften (**mentimeter**)



# Stakeholdertool in programmatische aanpak UPCM

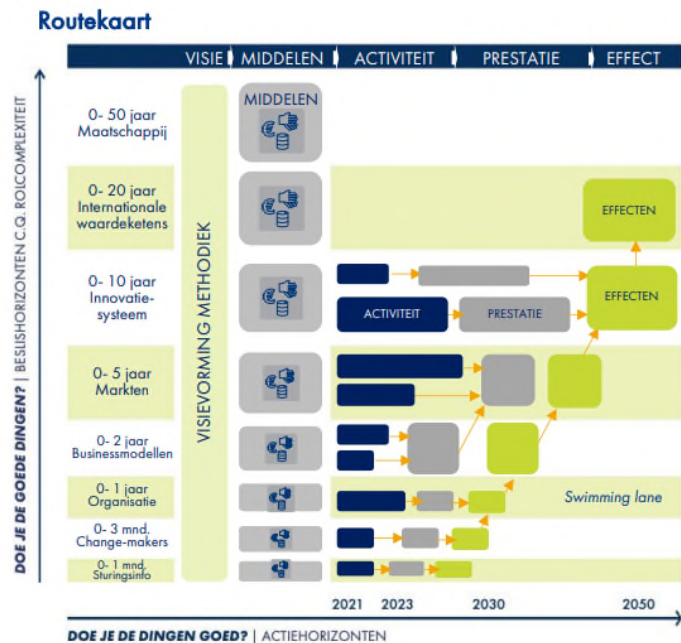
Het **uitvoeringsprogramma** is een **groeimodel voor een lange termijn aanpak** voor de **versnelling van de transitie** naar een circulaire maakindustrie. We ontwikkelen een **structuur en werkwijze die effectief, flexibel en bestendig** is, terwijl we al praktisch aan de slag zijn in projecten.

De integrale aanpak is onder andere gebaseerd op inzichten uit de praktijk van transitiesturing en bestaat uit de volgende onderdelen:

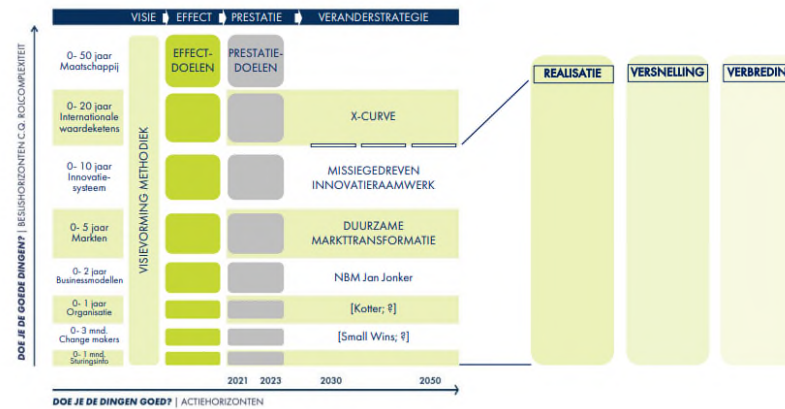
- Doen we de goede dingen: clusterroudekaarten met veranderstrategieën per beslissingshorizon.
- Doen we de dingen goed: Iteratieve afstemming in drie pijlers.
- **Synergie door samenwerking: stakeholderaanpak.**
- Communicatie- en verbeeldingsstrategie in samenhang met visielandschap.

# Stakeholdertool in programmatische aanpak UPCM

Routekaart met twee dimensies

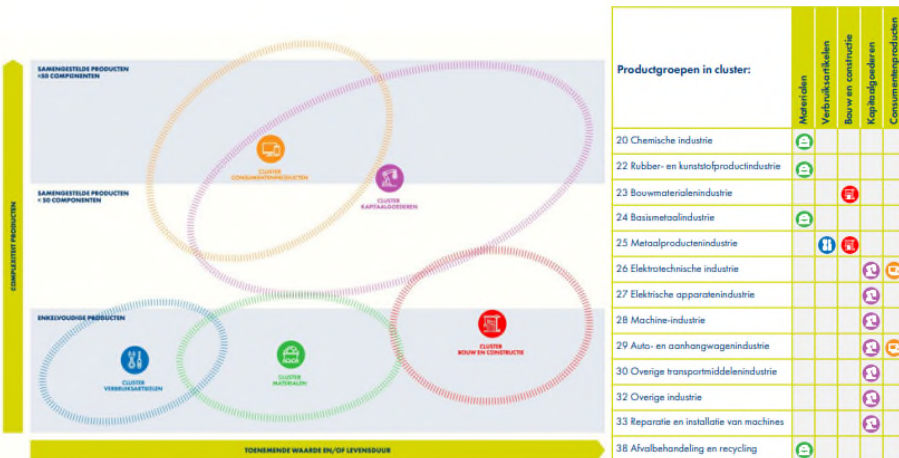


Afstemming tussen beslischorizonten in drie 'pijlers'



# Stakeholdertool in programmatische aanpak UPCM

## Sector-overstijgende clusters van productgroepen

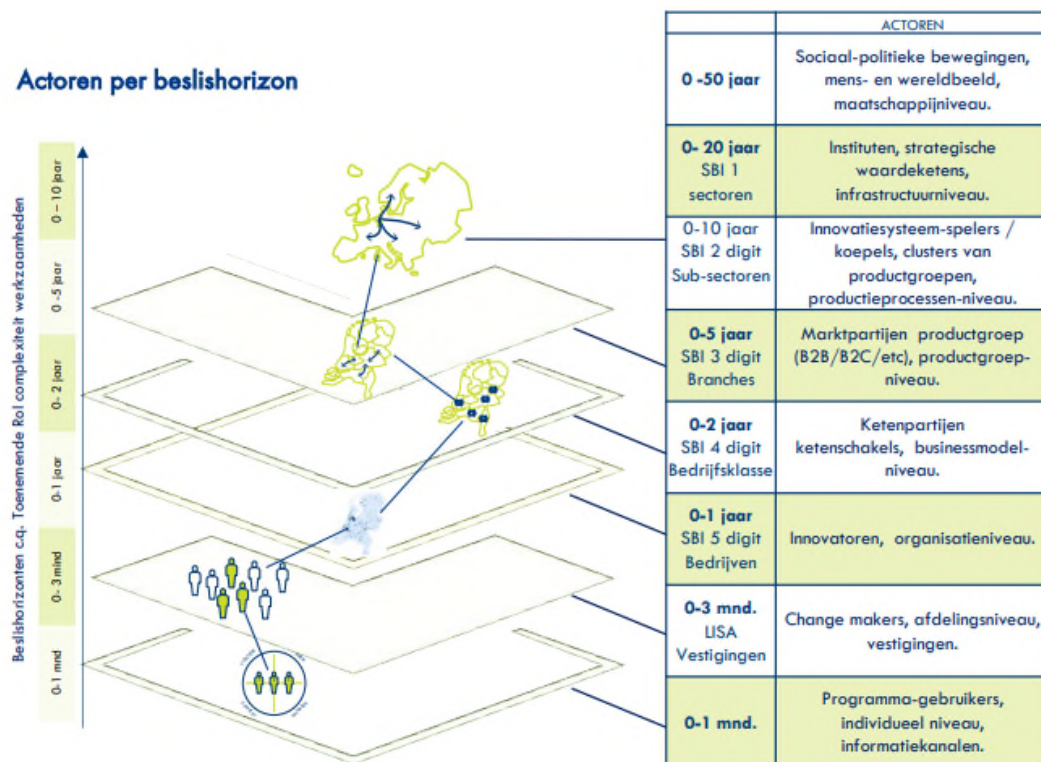


## Verdeling per cluster van productgroepen

De maakindustrie in cijfers	Werkzame personen					Bedrijfsopbrengsten Netto omzet	Toegevoegde waarde + impact UPCM	Huidige CO <sub>2</sub> - impact - impact UPCM	Materiaal- stromen - vermindering kritieke materialen
	Banen	Arbeids- volume	Personen per organisatie						
Clusters van productgroepen	x 1.000	x 1.000	0-50 aantal	51-100 aantal	> 100 aantal	x mln euro	x mln euro/jaar	x 1.000 ton / jaar	x mln kg
Materialen	104	96	3.070	205	265	36.476	9.781 +595	20.733 -1.993	101.250
Verbruiksartikelen	42	33	6.323	108	73	6.340	2.615 +209	171 -17	158
Bouw- en constructie	102	98	8.223	148	118	22.908	6.809 +481	2.081 -190	39.154
High Tech (kapitaalgoederen)	328	301	22.386	361	471	98.483	28.633 +1.830	1.055 -98	132.141
Consumentenproducten	32	24	909	29	34	23.630	3.287 +42	130 -14	4.663
<b>Totaal</b>	<b>608</b>	<b>552</b>	<b>40.910</b>	<b>850</b>	<b>960</b>	<b>187.837</b>	<b>51.125 +3.157</b>	<b>24.170 -2.313</b>	<b>277.366</b>

# Stakeholdertool in programmatische aanpak UPCM

Actoren per beslischorizon



# Doel en scope stakeholdertool

Waarom,

Wat,

Hoe → “met wie”

UPCM 2019-2023 Dashboard – indicatoren versie 20210324

(Concept) Effectdoelen/indicatoren	(Concept) Prestatiedoelen	REALISATIE-activiteiten	VERSNELLING-activiteiten	VERBREDING-activiteiten
Monitoring brede welvaart: Vier kapitaalvormen (Natuurlijk, Menselijk, Sociaal, Economisch)	Monitoring brede welvaart: uitkomsten gebruikindicatoren SDG's	Monitoring brede welvaart: uitkomsten middelen- en activiteiten-indicatoren SDG's	Monitoring brede welvaart: uitkomsten middelen- en activiteiten-indicatoren SDG's	Monitoring brede welvaart: uitkomsten middelen- en activiteiten-indicatoren SDG's
M: Biodiversiteit L: Bewezen reserves, lage stabiliteit en kwaliteit bestuur bronlanden, eigendomsverhoudingen waardeketens E: Economisch conc. vermogen (WEF)	Resilience van strategische waardeketens	Behouden variatie en redundantie (Resilience principe)	Beheers langzame variabelen en feedback (Resilience principe)	Beheers connectiviteit (Resilience principe)
M: Milieudruk (PEF) L: Concentratie grondstoffenwinning / productie, companionality E: Stuwende werkgelegenheid	[ (sub)sectorale metabolisme ratio ] : benodigde hulpbronnen voor maken producten	Ontwikkelen Sleutel technologieën/ methodologieën: # lopende onderzoeksprojecten	Aantal gestimuleerde innovatiefuncties: Gestimuleerd/nu nodig	Aantal op EU niveau geëndeende belemmeringen NL innovatiefuncties
M: Grondstoffenproductiviteit, aanwezigheid ZZS / CO2eq. L: Afwezigheid recycling E: Exportwaarde, werkgelegenheid, formele scholing	Functioneel waardebehoud: Aantal producten/diensten	Aantal productgroepen met hogere R-strategie interventie	Aantal criteria sweetspot bepaling: - aantal relevante projecten	Bovenregionale aansluiting CESI, HCA, marktwaag CE: Aantal projecten
M: ZZS in emissies L: Prijsvolatiliteit (MMAP 2) E: CAPEX, non-formele scholing	Technisch waardebehoud: Aantal producten/diensten	Toepassing sleutel technologieën in business-modellen: # geïnitieerde ketensamenwerkingen	Ondersteunde ketenprocessen incl. standaardisatie: aantal projecten	Aangesloten regio's t.o.v. Relevante regio's
M: Grondstoffenbesparing, waterbeschikbaarheid L: Exportrestricties E: OPEX, informele scholing	Toename Economisch waardebehoud: Aantal producten/diensten	Aantal betrokken (markt)segmenten	Toepassing sleutel-methodologieën: aantal projecten	Geïdentificeerde doelgroepen: Aantal organisaties
M: Na <sub>2</sub> SO <sub>2</sub> , PM <sub>2.5</sub> , -VOS-NH <sub>2</sub> L: Levertijden (PMI) E: Nieuwe orders/omzet (PMI)	Business casus voor aantal producten/diensten	Aantal geïdentificeerde circulaire Business proposities	Aantal uitgevoerde impact assessments	Aantal Change makers
M: Restafval bedrijven L: Voorraden producten (PMI) E: Cashflow	Aantal Circulaire initiatieven	Aantal betrokken ondernemers	Rapportage-informatie: aantal datasets van het totaal met goede kwaliteit	Aantal Volgers

# Doel en scope stakeholdertool

- Identificeren van relevante bedrijven binnen de maakindustrie
- Identificeren van relevante stakeholders voor deze bedrijven
- Identificeren van mogelijke clustering
- Identificeren van change agents



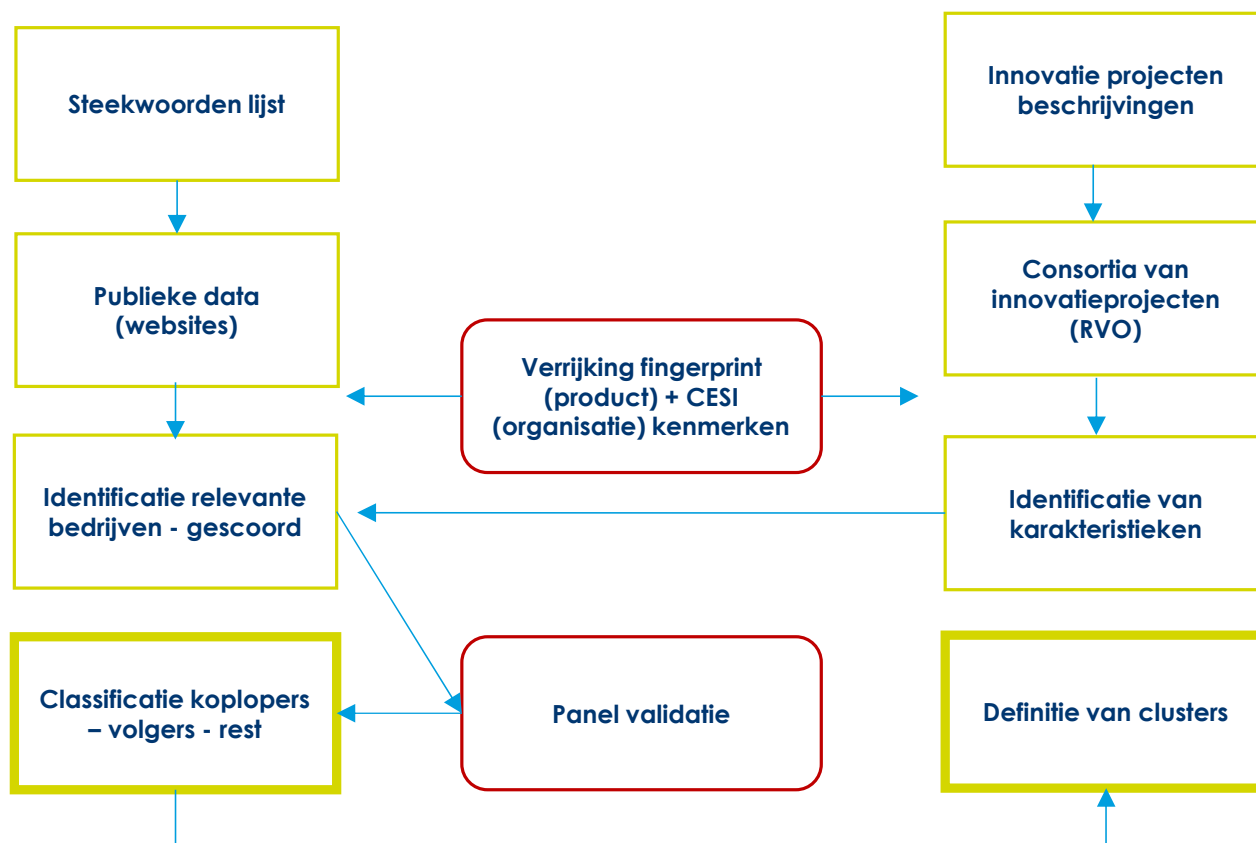
# Doel en scope stakeholdertool



## Relevantie voor UPCM

- rol UPCM stakeholders
- issue-analyse
- change-agents
- innovatieprojecten
- kennis en capaciteit organiseren
- aansluiten bij belangrijke thema's op grotere schaal

# Fasering & aanpak tool ontwikkeling



# Fasering & aanpak tool ontwikkeling

SBI-codes

trefwoorden

validatie

herzien  
trefwoorden

koppeling  
eigenschap  
pen CESI

scores  
toekennen

koppeling  
fingerprint  
methode

overige  
stakeholders

# Fasering & aanpak tool ontwikkeling

Productgroepen in cluster:	Materialen	Verbruiksartikelen	Bouw en constructie	Kapitaalgoederen	Consumentenproducten
20 Chemische industrie	🟢				
22 Rubber- en kunststofproductindustrie	🟢				
23 Bouwmaterialenindustrie			🔴		
24 Basismetalenindustrie	🟢				
25 Metaalproductenindustrie		🟢	🔴		
26 Elektrotechnische industrie				🟡	🟡
27 Elektrische apparatenindustrie				🟡	🟡
28 Machine-industrie				🟡	🟡
29 Auto- en aanhangwagenindustrie				🟡	🟡
30 Overige transportmiddelenindustrie				🟡	🟡
32 Overige industrie				🟡	🟡
33 Reparatie en installatie van machines				🟡	🟡
38 Afvalbehandeling en recycling	🟢				

Zoekt op sbi-code en steekwoord (en semantische overeenkomst woorden)

Vergelijkbare bedrijven o.b.v. best practices

Kent scores toe (aantal hits trefwoord)

Koppeling met kenmerken bedrijf

Visualisaties

Koppeling met change agents (Linked-in)



# Fasering & aanpak tool ontwikkeling

Karakteristieken businessmodel rond product	Begrippen op websites
Minder gebruik (procesoptimalisatie)	Optimale prestaties installaties Besparing grondstoffen
Intensiever (deel, share)	Lease, huur(vloot), rentals, rental fleet, Levertijd, Gebruikstijd, Serviceperiode, Gebruikslicentie, Paraat, Gebruikscyclus, Schoonmaken, Garantie, Certificering, Operational optimization, Stock, <b>Customer data.</b>
Langer (onderhoud, reparatie, re-use, refurbishment)	Lifetime, standing time, life extension Maintenance, onderhoud, O&M 24/7, spare parts, onderdelen garantie, Verouderd, Losmaakbaarheid, Slijtage Levensduur, Obsolete/obsolescence Lifecycle, Remanufacturing, Reusing, Refurbish(ed), Retrofits, <b>Smartness,</b> <b>Predictive maintenance, condition based maintenance,</b> <b>sensor based, Monitoring of condition, usage based monitoring</b>

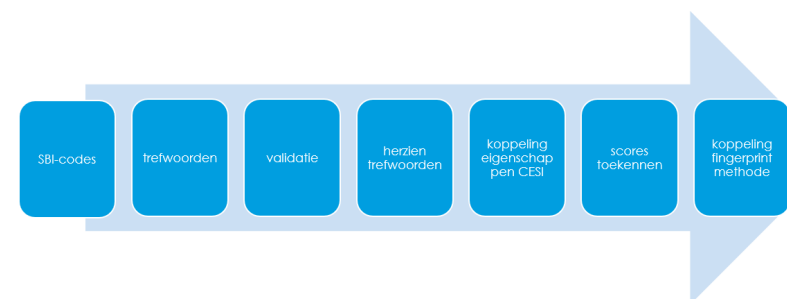


# Fasering & aanpak tool ontwikkeling

Karakteristieken businessmodel rond product	Begrippen op websites
Servitization (as-a-service)	<b>Condition monitoring, As-a-service, Services, serviceorganisatie, Ontzorging</b>
Recycling	Take back, Recycling, Second hand, Recyclaat EuCertPlus, ISO 14001 gecertificeerd, Chemical recycling, <b>ISO 27001 gecertificeerd, Recycled performance, Material tracing, Upgrades</b>

Karakteristieken bedrijfsprocessen	Begrippen op websites
Human resources	Duurzaamheid, change agent, materiaalkunde, LCCA, WBSO, R&D
Communicatie	CE keurmerk, responsible sourcing, <b>ERP</b> , DL (Distributed Ledger), UPV, NextGeneration
Innovatie	NEN, Kema, Dekra, Tüv, Kiwa, <b>Human-Machine, sensing</b> , product environmental footprint
Betrokkenheid bij trajecten branche of Rijk	Subsidie, intentieovereenkomst, carbon footprint, green deal, convenant, Europese Commissie

Karakteristiek bedrijf	Begrippen op website
Organisatie structuur	Familie, corporate, holding, zusterbedrijf, shareholders, jaarverslag, GRI, start up, toeleverancier, DGA
Markt	B to B, B to C, B to G, Bouw, Agro, Chemie, Food, Maritiem, High Tech, Transport



# Fasering & aanpak tool ontwikkeling

AutoSave On | Consumentengoederen.xlsx | Last Modified: 21 oktober | Rietveld, E. (Elmer)

File Home Insert Page Layout Formulas Data Review View Help OFFICE REMOTE Search

Clipboard Font Alignment Number Styles Cells Editing Ideas Sensitivity Mindjet

AX43

		Toegevoegde waarde (mlj/jr)	CO2eq (Kton/jr)	Prijs (EUR/kg)	levensduur (jaar)	gewicht (ton/stuk)	prijs/antiekel	Economisch gereedschap maken voor hergebruik (benodigde kosten <1% waarde)	cultureel dynamiek (hoog, midden, laag)	technische dynamiek (gemiddeld # tech. innovatoren)	modulariteit (goed, matig, slecht)	data over performance en samenstelling (goed, matig, slecht)	% waarde grondstoffen na recycling (expert judgement)	Potentie CO2 reductie	Potentie vooruitgang leveringszekerheid	Potentie vooruitgang Toegevoegde Waarde	Winst CO2 reductie (kton/jr)	Potentie vooruitgang leveringszekerheid	Potentie vooruitgang Toegevoegde Waarde (mlj/jr)		
5	1000	Bedrijfstakken/branches (SBI 2008)																			
39	271	271 Elektromotor- en -panelenindustrie	821	46	2.42	15	0.015	37	goed	laag	matig	slecht	2	0.06		0.03		2.8	zeer gering (veel)	25	
40	273	273 Elektr. kabel-, schakelaarindustrie	312	18	5.40	20	0.000	2	goed	laag	slecht	matig	slecht	2	0.06		0.03		1.1	zeer gering (veel)	9
41	274	274 Elektrische verlichtingsindustrie	497	28	8.10	10	0.004	34	goed	laag	matig	matig	slecht	2	0.06		0.03		1.7	zeer gering (veel)	15
42	275	275 Huishoudelijke apparatenindustrie	554	31	2.25	10	0.003	6	goed	midden	matig	matig	slecht	2	0.06		0.03		1.9	zeer gering (veel)	17
43	28	28 Machine-industrie	12 387	274	4.16	25	0.009	goed	laag	matig	goed	goed	10	0.09		0.06		24.7	gering (verbete)	743	
44	281	281 Motoren-, pompen- e.d. industrie	1 915	42	3.11	25	0.005	14	goed	laag	matig	goed	goed	10	0.09		0.06		3.8	gering (verbete)	115
45	282	282 Overige machine-industrie algemeen	4 785	106	4.76	25	0.005	25	goed	laag	matig	goed	goed	10	0.09		0.06		9.5	gering (verbete)	287
46	283	283 Landbouwmachine-industrie	1 217	27	2.90	25	0.027	78	goed	laag	matig	goed	goed	10	0.09		0.06		2.4	gering (verbete)	73
47	284	284 Gereedschapswerktuigenindustrie	321	7	0.69	25	0.013	9	goed	laag	matig	goed	goed	10	0.09		0.06				
48	289	289 Overige machine-industrie specifiek	4 149	92	8.32	25	0.019	158	goed	laag	matig	goed	goed	10	0.09		0.06				
49	29	29 Auto- en aanhangwagenindustrie	3 132	146	4.57	15	0.008	goed	laag	matig	goed	goed	10	0.12		0.01					
50	291	291 Auto-industrie	1 680	78	5.90	15	3.069	18 102	goed	midden	matig	goed	goed	10	0.12		0.01				
51	292	292 Carrosserie-, aanhangwagenindustrie	742	35	5.76	20	0.005	31	goed	laag	matig	goed	matig	10	0.12		0.01				
52	293	293 Auto-onderdelenindustrie	710	33	1.58	10	0.003	4	goed	laag	matig	goed	matig	10	0.12		0.01				
53	30	30 Overige transportmiddelenindustrie	1 639	100	0.06	50	1.218	goed	laag	goed	goed	goed	30	0.12		0.05					
54	301	301 Scheepsbouw	900	55	2.50	50	0.434	1 085	goed	laag	slecht	goed	goed	30	0.12		0.05				
55	302	302 Industrie van rollend spoormaterieel	147	9	10.19	50	0.022	221	goed	laag	goed	goed	goed	30	0.09		0.03				
56	309	309 Overige transportmiddelenindustrie	263	16	3.81	40	0.004	14	goed	laag	matig	goed	slecht	30	0.14		0.1				
57	31	31 Meubelindustrie	1 512	200	2.35	15	0.003	7	goed	midden	matig	goed	slecht	25	0.15		0.2				

informatie dashboard | CBS en FP data + berekening | CBS vestigingsgegevens | grafieken

Is het product (tegen marktconforme prijzen) gereed te maken voor nieuw gebruik?

Is er data beschikbaar over productie en gebruik?

Is het product in minstens vijf delen uit elkaar te halen?

Gebruikt het product fossiele brandstof? (buiten elektriciteit)

Wat is de waarde van het recycleert zodra dit product wordt afgedankt?



Wat is de innovatiesnelheid? Welk deel van de tijd moet het product paraat staan?

Wat is de gemiddelde prijs van het product?

Wat is de levensduur?

Wat is het volume/gewicht?



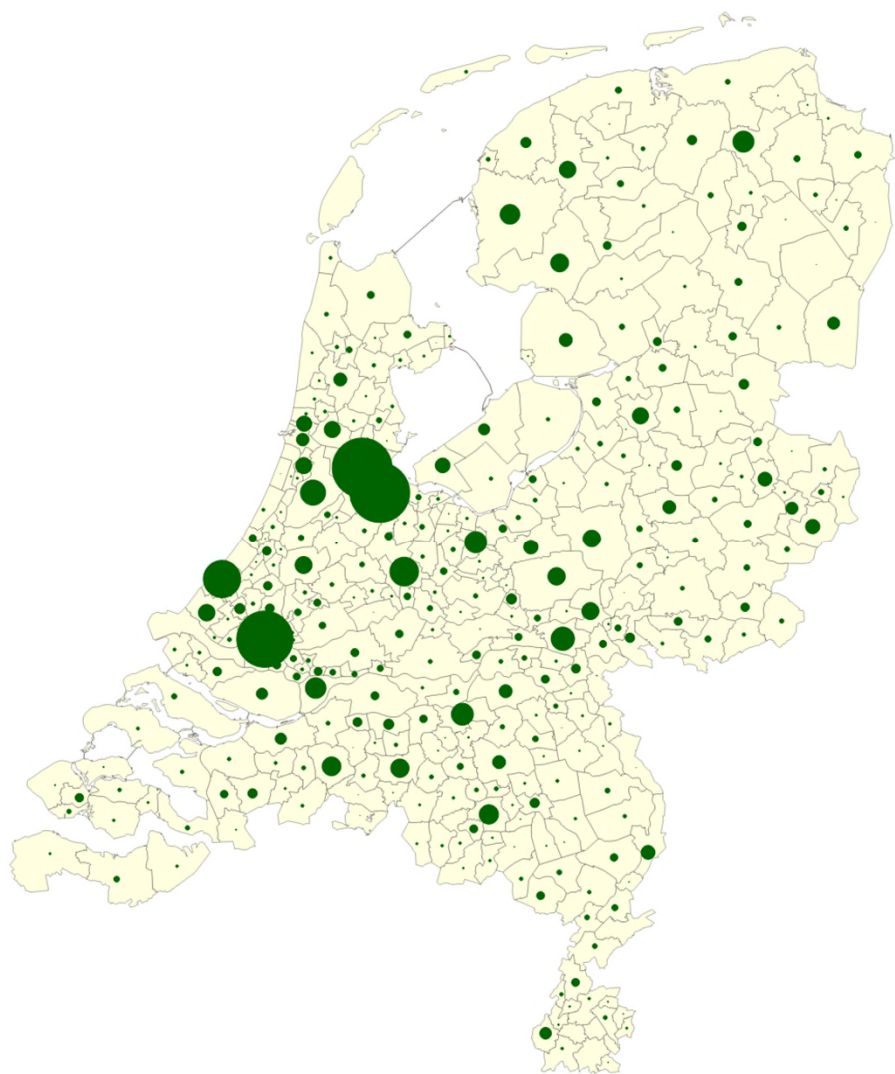
# Resultaten stakeholdertool

score	naam	kvk_nummer	gemeente	corop	provincie	sbi_hoofd	bedrijfstak	bedrijfstak_omschrijving	regio
0,92938	bedrijf A	38019423	Rijssen-Holten	Twente	Overijssel	28.30	28	Vervaardiging van overige machines en apparaten	Oost
0,404047	bedrijf B	10006379	Nijmegen	Arnhem/N	Gelderland	23.61.1	23	Vervaardiging van overige niet-metaalhoudende minerale producten	Oost
0,377379	bedrijf C	52172913	Overbetuwe	Arnhem/N	Gelderland	23.14	23	Vervaardiging van overige niet-metaalhoudende minerale producten	Oost
0,323423	bedrijf D	30113100	Montfoort	Utrecht	Utrecht	23.32	23	Vervaardiging van overige niet-metaalhoudende minerale producten	Noordwest
0,301133	bedrijf E	18038548	Son en Breugel	Zuidoost-N	Noord-Brabant	28.23	28	Vervaardiging van overige machines en apparaten	Zuid

categorie	score	betweenness centrality	naam	provincie	sbi hoofd
maakindustrie	0,130231916	▶	0 Xella Kalkzandsteenfabriek Hoogdonk B.V.	Noord-Brabant	23.61.1
maakindustrie	0,127247961	▶	0 Zoonijens International B.V.	Noord-Brabant	23.61.1
maakindustrie	0,08608015	▶	0 Segreco B.V.	Noord-Brabant	23.64
maakindustrie	0,278374454	▶	0 Jansen Beton B.V.	Noord-Brabant	23.64
maakindustrie	0,173696828	▶	0 Jetstone Productie B.V.	Noord-Brabant	23.70
maakindustrie	0,105932052	▶	0 Lamier	Noord-Brabant	23.70
maakindustrie	0,110587822	▶	0 IKO B.V.	Noord-Brabant	23.99
maakindustrie	0,183517654	▶	0 LDM B.V.	Noord-Brabant	24.44
maakindustrie	0,141111181	▶	0 Hesta Eindhoven B.V.	Noord-Brabant	25.11
maakindustrie	0,083205261	▶	0 CP Beheer B.V.	Noord-Brabant	25.11
maakindustrie	0,105292906	▶	0 Van Schijndel Metaal	Noord-Brabant	25.50
maakindustrie	0,09920946	▶	0,0004 Heurkens & van Veluw B.V.	Noord-Brabant	25.50
maakindustrie	0,129868954	▶	0 C & T Technics B.V.	Noord-Brabant	25.61
maakindustrie	0,105276857	▶	0 L.F.T. Coating Industrie	Noord-Brabant	25.61
maakindustrie	0,086395641	▶	0 Duotank Pressure Solutions B.V.	Noord-Brabant	25.62
maakindustrie	0,086395641	▶	0 Duotank Stainless Welding B.V.	Noord-Brabant	25.62
maakindustrie	0,183605383	▶	0 Injection Point B.V.	Noord-Brabant	25.73
maakindustrie	0,273877384	▶	0 Madro Nederland B.V.	Noord-Brabant	25.99
maakindustrie	0,255275143	▶	0 VDL HMI B.V.	Noord-Brabant	25.99
maakindustrie	0,095921218	▶	0 Unilux Nederland B.V.	Noord-Brabant	25.99
maakindustrie	0,210756351	▶	0 SNEW Service Parts B.V.	Noord-Brabant	26.30
maakindustrie	0,104808018	▶	0 Circular Recycling Services B.V.	Noord-Brabant	26.30
maakindustrie	0,123675008	▶	0 Simac Techniek N.V.	Noord-Brabant	26.51
maakindustrie	0,109287154	▶	0 M.G. van de Wijdeven Beheer B.V.	Noord-Brabant	26.51
maakindustrie	0,128350615	▶	0 Universal Lighting Industries Europe B.V.	Noord-Brabant	27.40
maakindustrie	0,097032498	▶	0,0004 Pompinstallaties B.V.	Noord-Brabant	28.13
maakindustrie	0,083204148	▶	0 Burgaflex B.V.	Noord-Brabant	28.14
maakindustrie	0,272275319	▶	0 Goudsmit Magnetic Systems B.V.	Noord-Brabant	28.22
maakindustrie	0,301133477	▶	0 Maas International B.V.	Noord-Brabant	28.23
maakindustrie	0,255275143	▶	0 VDL Apparatenbouw B.V.	Noord-Brabant	28.23
maakindustrie	0,104016383	▶	0 Colt International Productie B.V.	Noord-Brabant	28.25
maakindustrie	0,083682969	▶	0 sbm-papst Bienelex B.V.	Noord-Brabant	28.25
maakindustrie	0,097098505	▶	0 Duivestein Techniek Oos B.V.	Noord-Brabant	28.49
maakindustrie	0,104014157	▶	0 Bekkservice International B.V.	Noord-Brabant	28.94
maakindustrie	0,100981894	▶	0 KWB	Noord-Brabant	28.99
maakindustrie	0,093174196	▶	0 Typhoon Nederland B.V.	Noord-Brabant	28.99
maakindustrie	0,087175553	▶	0 Poly Products B.V.	Noord-Brabant	29.20.1
maakindustrie	0,081376899	▶	0 Welico Seating B.V.	Noord-Brabant	32.50.2
maakindustrie	0,110740948	▶	0 Proconal B.V.	Noord-Brabant	33.99.9
maakindustrie	0,142825556	▶	0 Fleuger Techniek B.V.	Noord-Brabant	33.12.1
maakindustrie	0,08784747	▶	0,0013 HSPRO Uden	Noord-Brabant	33.12.3

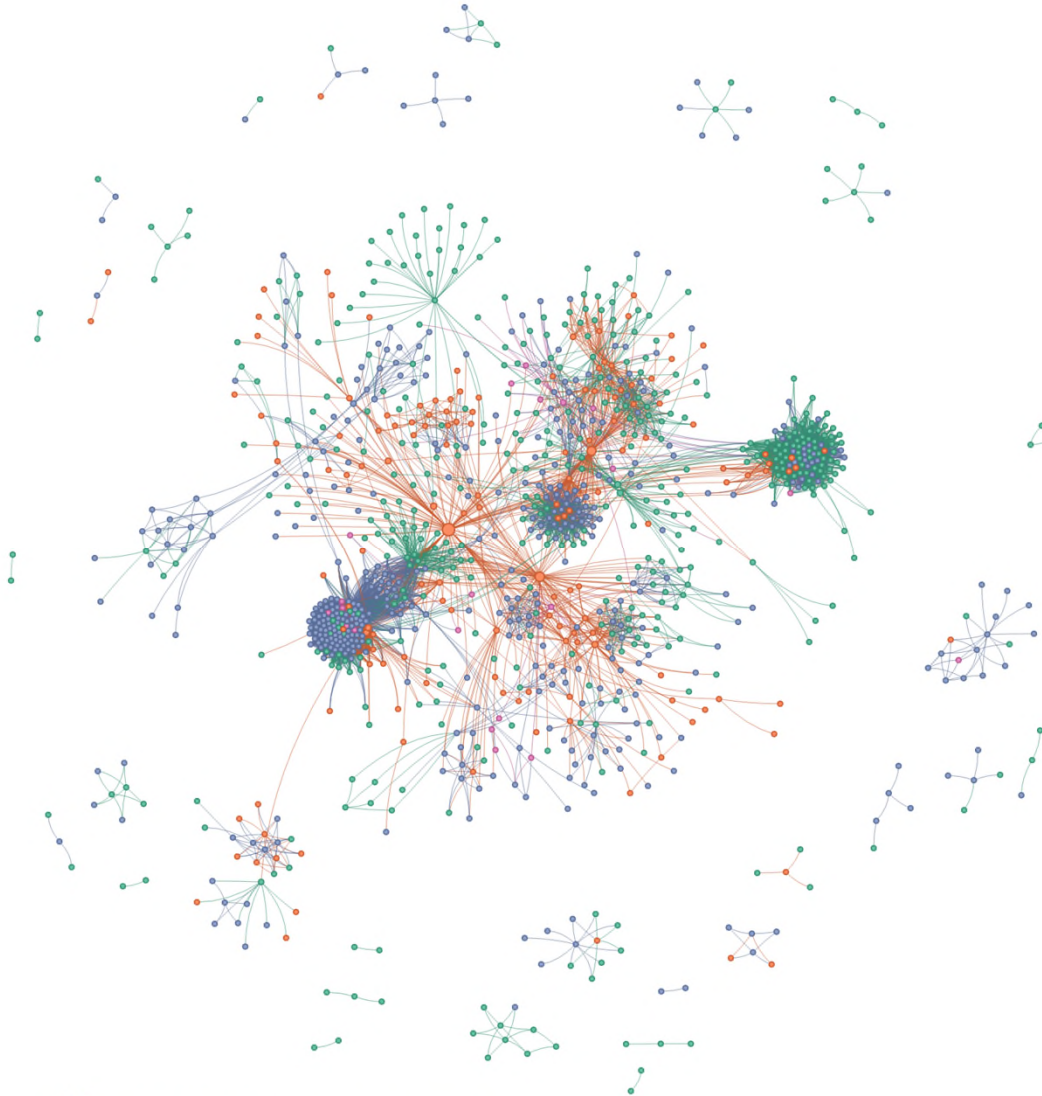






## Aantal potentiële CE-bedrijven (per gemeente)

In deze visualisatie is aantal potentiële CE-bedrijven per gemeente weergegeven (maakindustrie en stakeholders). De grootte van het bolletje geeft het aantal bedrijven weer.



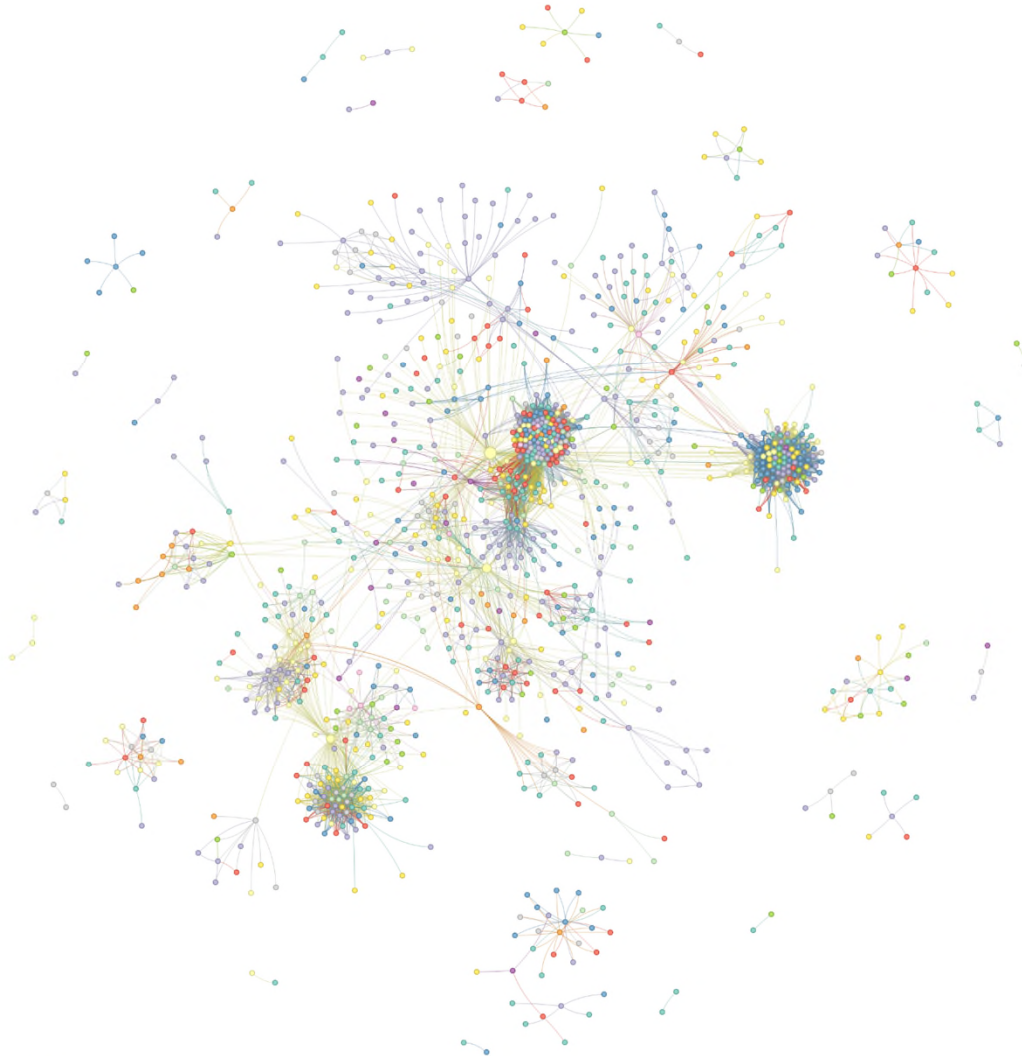
- Maakindustrie
- Directe stakeholder
- Indirecte stakeholder
- Publieke stakeholder

## Potentiële samenwerkingen

Op basis van bedrijfsprofielen en historische data over samenwerking binnen innovatieprojecten is met een voorspellend model een inschatting gemaakt welke van de geïdentificeerde bedrijven mogelijke samenwerkingspartners zijn voor innovatie.

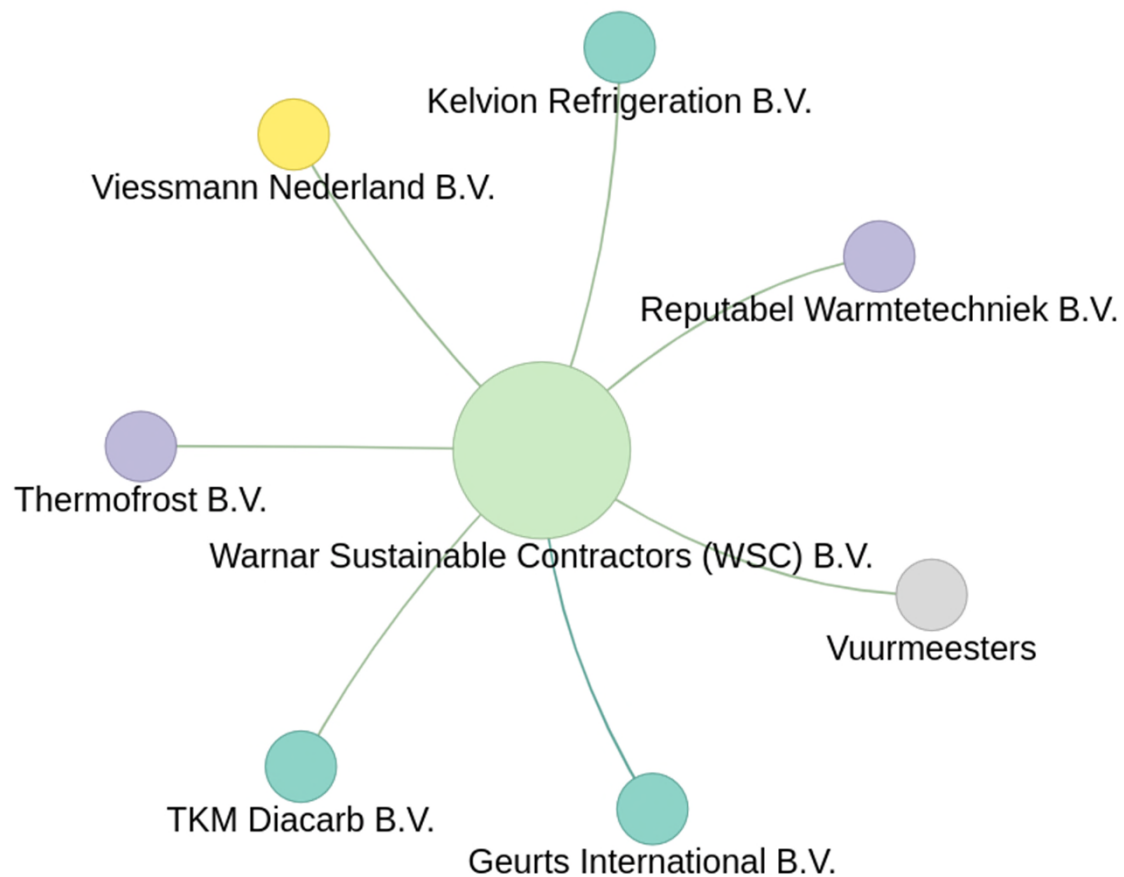
De grootte van een bolletje wordt bepaald door de "betweenness" score. Hoe hoger deze score, hoe centraler de positie die een bedrijf inneemt in dit netwerk van potentiële samenwerkingen.

# Potentiële samenwerkingen



label kleur

label	kleur
Algemene burgerlijke en utiliteitsbouw en projectontwikkeling	Blauw
Architecten, ingenieurs en technisch ontwerp en advies; keuring en controle	Rood
Detailhandel (niet in auto's)	Oranje
Dienstverlening voor de winning van delfstoffen	Geel
Drukkerijen, reproductie van opgenomen media	Geel
Financiële instellingen (geen verzekeringen en pensioenfondsen)	Geel
Gespecialiseerde werkzaamheden in de bouw	Blauw
Grond-, water- en wegenbouw (geen grondverzet)	Roze
Groothandel en handelsbemiddeling (niet in auto's en motorfietsen)	Geel
Opslag en dienstverlening voor vervoer	Groen
Reparatie en installatie van machines en apparaten	Blauw
Speur- en ontwikkelingswerk	Blauw
Vervaardiging van auto's, aanhangwagens en opleggers	Roze
Vervaardiging van chemische producten	Blauw
Vervaardiging van cokesovenproducten en aardolieverwerking	Blauw
Vervaardiging van computers en van elektronische en optische apparatuur	Rood
Vervaardiging van elektrische apparatuur	Blauw
Vervaardiging van metalen in primaire vorm	Blauw
Vervaardiging van overige goederen	Oranje
Vervaardiging van overige machines en apparaten	Blauw
Vervaardiging van overige niet-metaalhoudende minerale producten	Geel
Vervaardiging van overige transportmiddelen	Purper
Vervaardiging van producten van metaal (geen machines en apparaten)	Blauw
Vervoer over land	Blauw
Vervoer over water	Blauw
Winning van aardolie en aardgas	Blauw
Winning van delfstoffen (geen olie en gas)	Purper

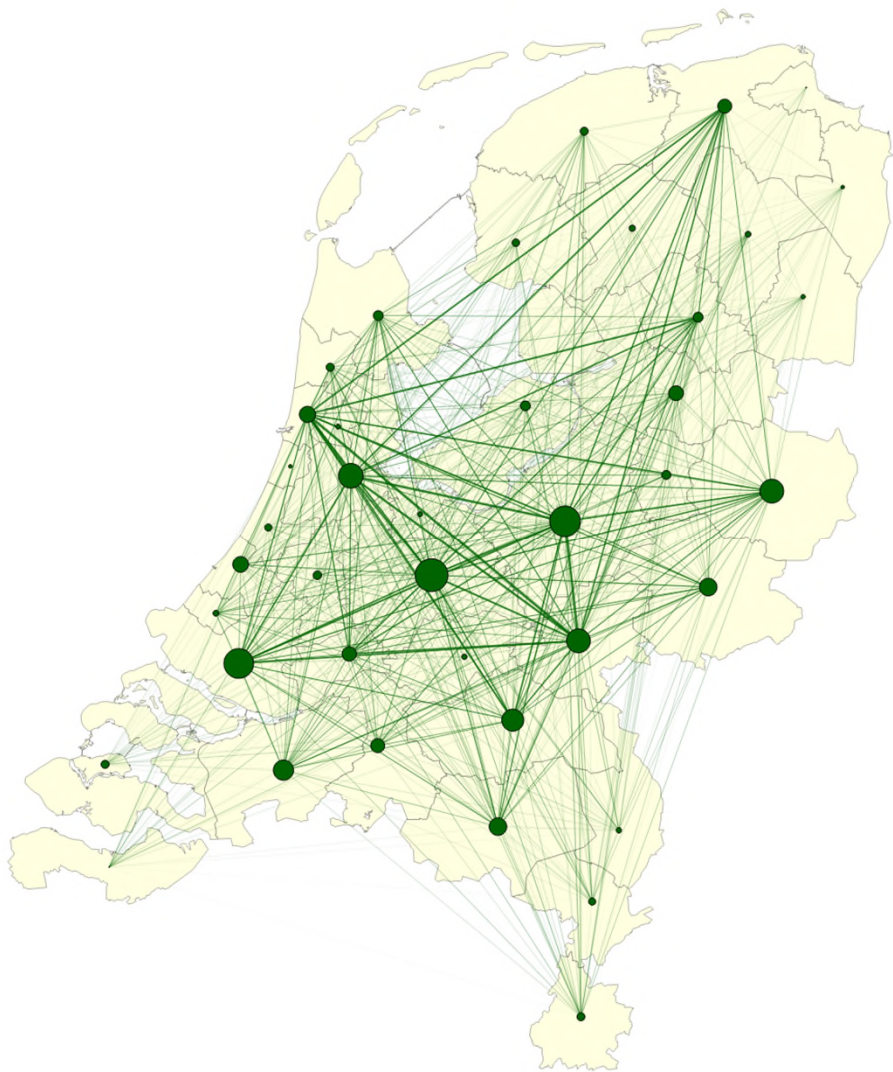


## Potentiële samenwerkingen

Wat opvalt bij de analyse van potentiële samenwerkingen, is dat er duidelijke clusters zichtbaar zijn.

Als je kijkt naar de bedrijven in deze clusters, dan zie je dat deze betrekking hebben op specifieke onderwerpen/productgroepen.

In dit voorbeeld zijn het bijvoorbeeld bedrijven actief met warmtetechniek, koeltechniek, etc.



## Potentiële samenwerkingen (per COROP-gebied)

In deze visualisatie zijn de potentiële samenwerkingen weergegeven per COROP-gebied.

De grootte van het bolletje geeft het aantal bedrijven weer binnen een COROP-gebied.

# Inventariseren gebruiksbehoeften (mentimeter)



[www.menti.com](http://www.menti.com)

# Afsluiting



Dank voor jullie inbreng

Oplevering eindrapport en versie 1.0  
medio mei