



# Transformatie naar een Circulaire Maakindustrie

Lucas Simons en André Nijhof

LUCAS SIMONS AND ANDRE NIJHOF

# CHANGING THE GAME

SUSTAINABLE MARKET TRANSFORMATION STRATEGIES  
TO UNDERSTAND AND TACKLE THE BIG, COMPLEX  
SUSTAINABILITY CHALLENGES OF OUR LIFE TIME



*Ready to Lead  
Systemic Change?*



# Waar is dit?



# Palm Islands, Dubai



# Best in Business Award 2021

[Home](#) / [Nieuws](#) / [Circulair bouwen in de installatiesector](#)

## Circulair bouwen in de installatiesector

Winnaar Nyenrode Best-in-Business Award 2021 | Modulair Executive MBA



8 juni 2021 | [Community](#)

“Het lijkt of iedereen op elkaar zit te wachten”, vertelt Rob van Duyn – directeur van installatiebedrijf Vink Systemen – over zijn onderzoek naar de mogelijkheden voor circulair bouwen in de installatiesector. De sector zit volgens Van Duyn gevangen in een marktdynamiek die wordt gekenmerkt door lage prijzen. Het in kaart brengen van de barrières en de focus op praktische toepasbaarheid leverde hem de Nyenrode Best-in-Business Award 2020-2021 van de Modulair Executive MBA op.

### In de kinderschoenen

Van Duyn startte zijn onderzoek als afsluiting van de Modulair Executive MBA – track Public & Private – van Nyenrode Business Universiteit. Hij raakte tijdens de module Sustainability and Systemic Change geïnteresseerd in de circulaire economie en het hergebruiken van grondstoffen. Het viel Van Duyn op dat de Nederlandse installatiesector nog niet echt actief bezig is met duurzaam ontwerpen en produceren, terwijl de algemene bouwsector hier al meer stappen in heeft gezet. “Het aandeel van installatie binnen de bouw ligt inmiddels rond de 40-50%. Hierdoor kunnen we als installatiebedrijven een grote impact hebben op de circulaire economie. Toch staan we als sector nog in de kinderschoenen. Ik wilde vooral weten: ‘Hoe komt dat?’”

### Gerelateerd nieuws



Wat kan waterstof betekenen voor de energiesector?

[Community](#) | 10 maart 2021



Cultureel ondernemen in historische gebouwen in tijden van COVID-19

[Opinie](#) | 11 februari 2021



“Het team en de cultuur zijn allesbepalend”

[Community](#) | 28 januari 2021

[Circulair bouwen in de installatiesector \(nyenrode.nl\)](https://www.nyenrode.nl/nieuws/n/circulair-bouwen-in-de-installatiesector)

# Feike Sijbesma

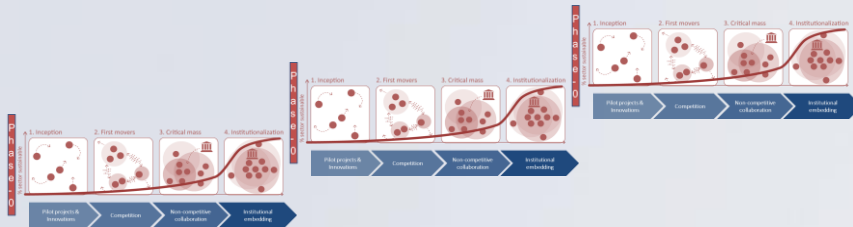


<https://www.youtube.com/watch?v=BiAdFEY9Tal>



# Golf na Golf

“The challenge we are facing today is to manage an evolution towards higher levels of sustainability yet unknown in relation to a broad and expanding list of topics and with an increasingly wide range of stakeholders”





# 8 stappen naar circulaire machinebouw

1- Define your market

2- Identify main challenges

3- Back cast from the future

4- Map the current systems loops

5- Identify and map initiatives so far

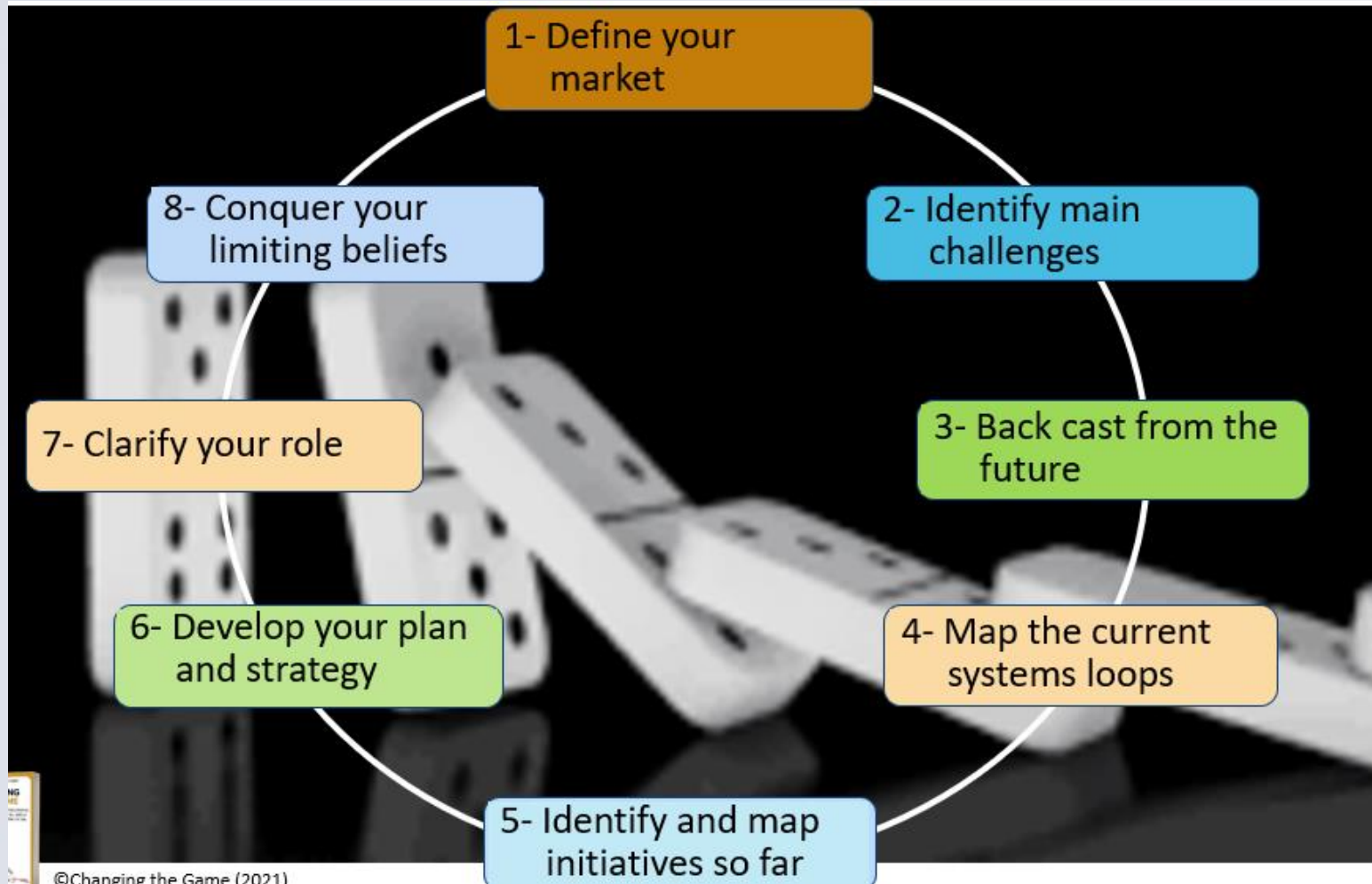
6- Develop your plan and strategy

7- Clarify your role

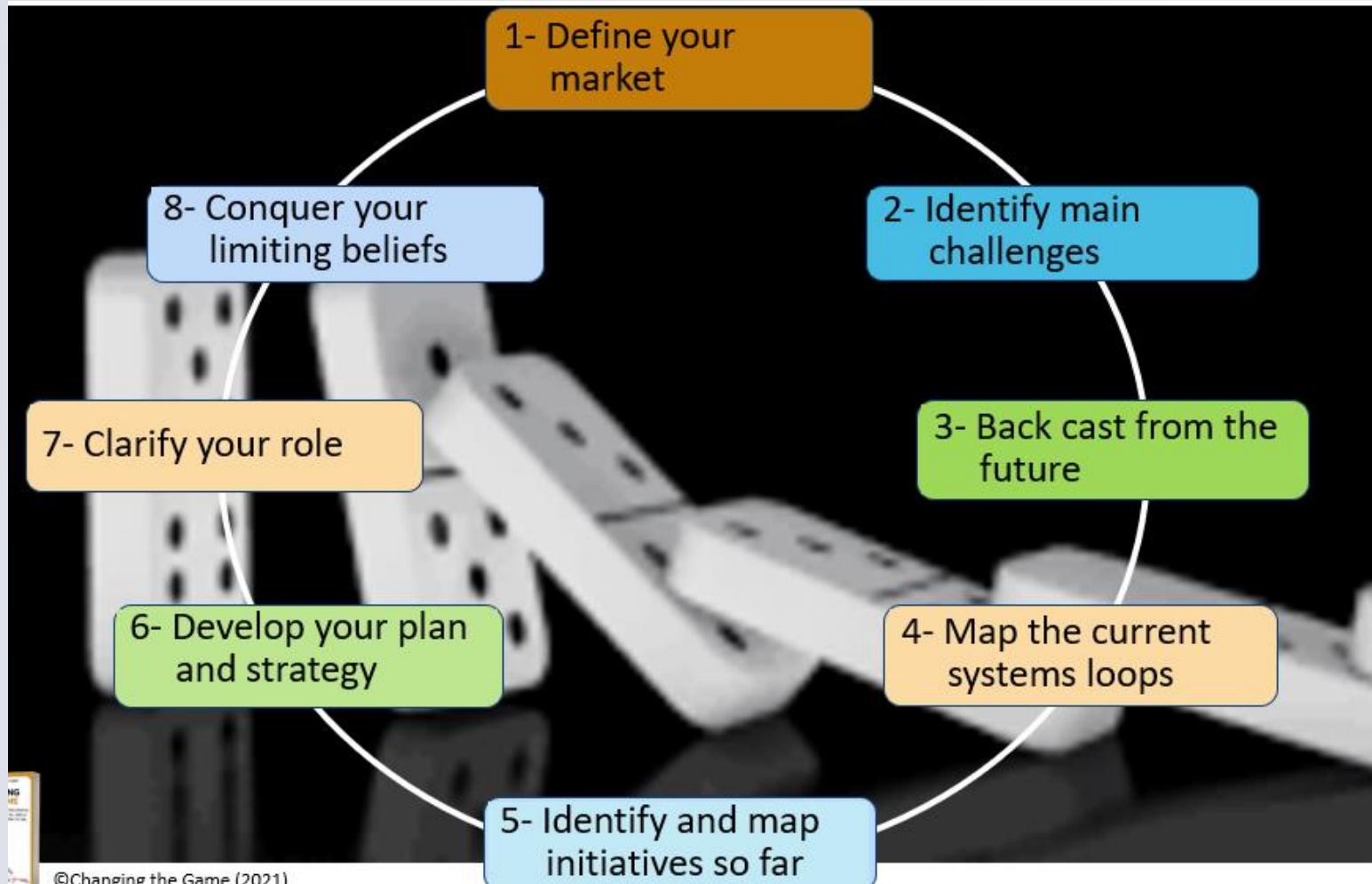
8- Conquer your limiting beliefs



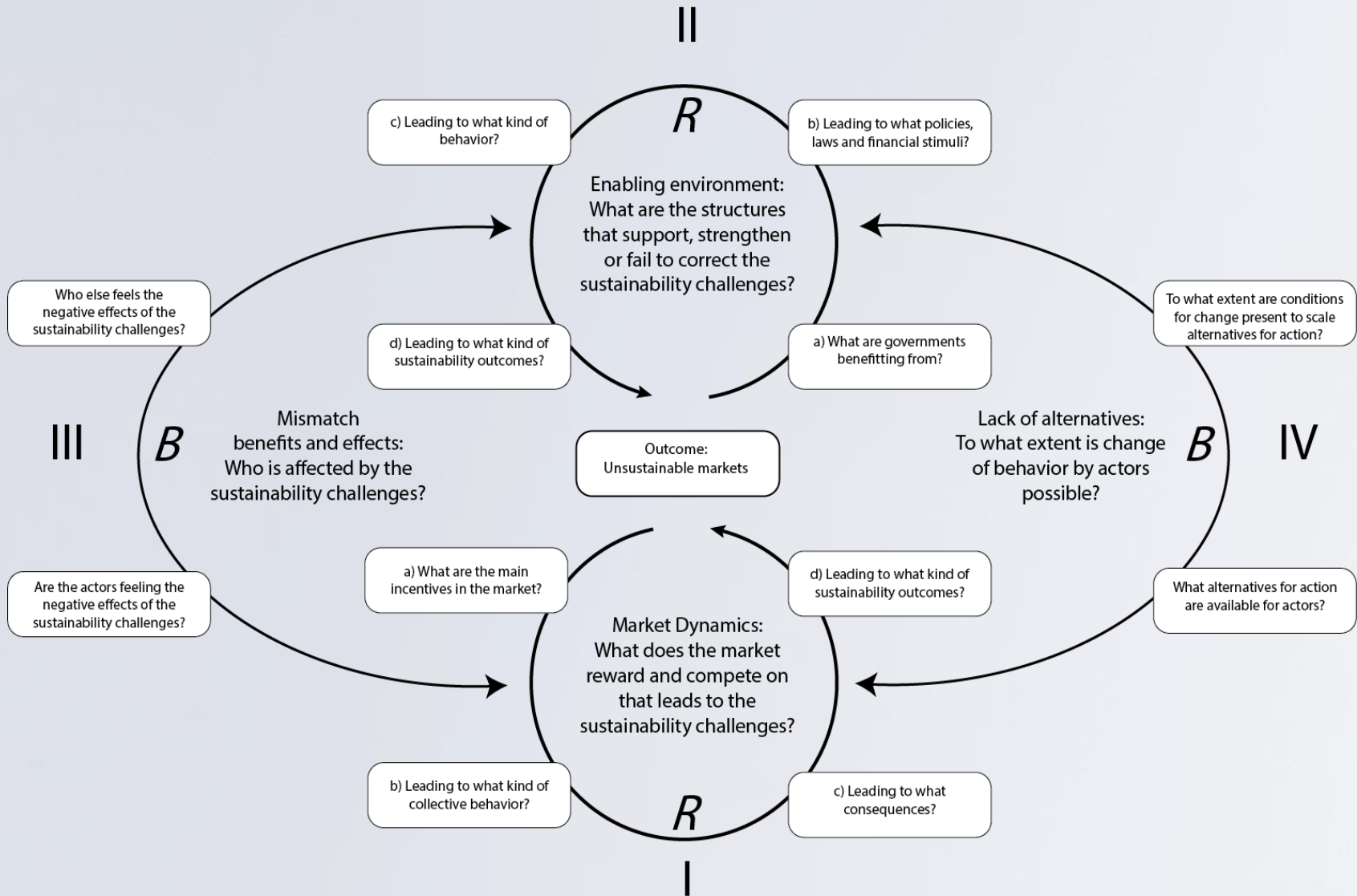
# Stap 1, 2 en 3



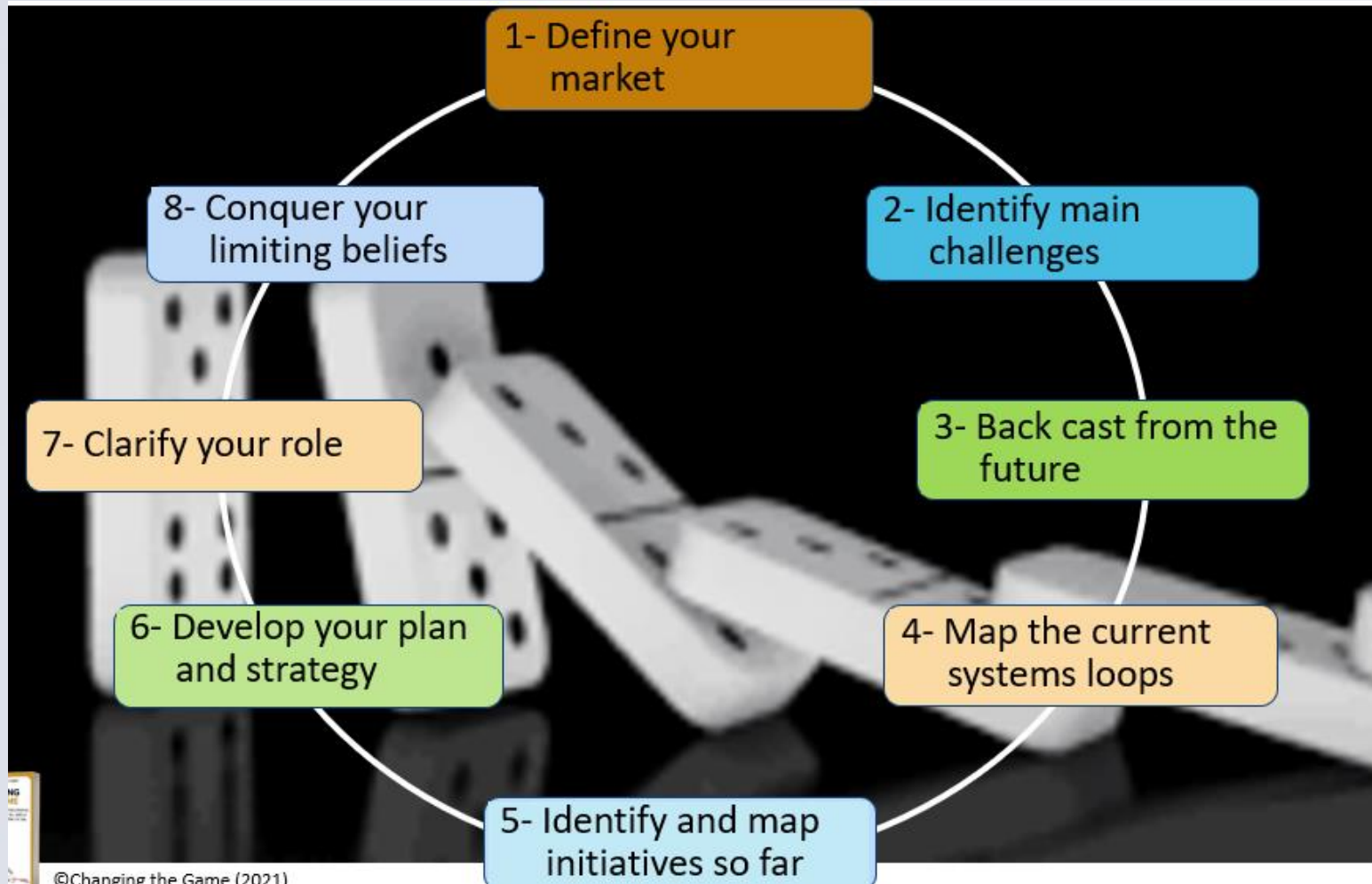
# Step 4



# Analyse van de huidige spelregels



# Op naar stap 5

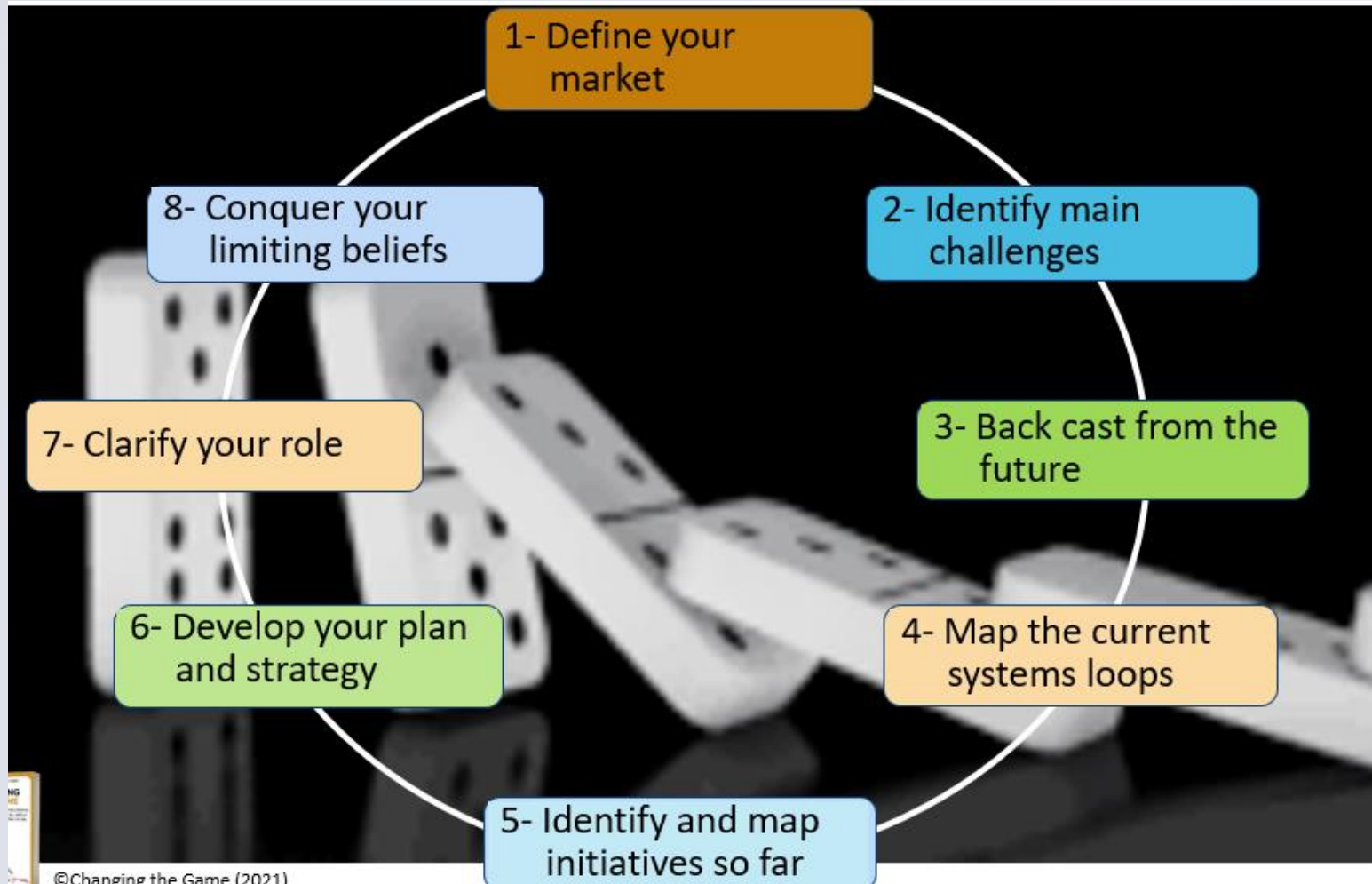


# Fasen van duurzame markttransformatie

P  
h  
a  
s  
e  
-  
o

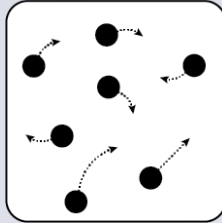


# Op naar stap 6

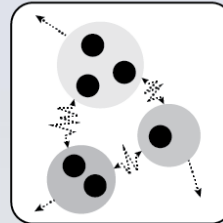


# Rollen van stakeholders verschillen per fase

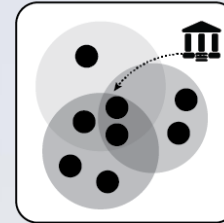
1. Inception



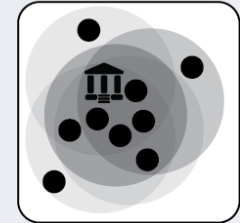
2. Competitive advantage



3. Pre-competitive collaboration



4. Institutionalization



<b>Overheid</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Initieer pilots</li> <li>• Creëer experimenteer ruimte</li> <li>• Subsidies</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Herken en beloon competitie</li> <li>• Maatschappelijk Verantwoord inkopen</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Steun platforms</li> <li>• Verwijder barrières</li> <li>• Co-creëren agenda</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Politiek leiderschap</li> <li>• Wetgeving</li> <li>• Financiële stimuli</li> </ul>
<b>Industrie</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Initieer MVO pilots</li> <li>• Foundations</li> <li>• Betrokkenheid in projecten</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Differentieer</li> <li>• Labels, Rankings, index</li> <li>• Betrek de keten</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Formeer platforms</li> <li>• Sector strategie</li> <li>• Niet competitieve agenda</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Voldoe aan wetgeving</li> <li>• Lobby voor verandering</li> </ul>
<b>NGOs</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Campagnes</li> <li>• Betrokkenheid in projecten</li> <li>• Bepaald de agenda</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Beloon first movers</li> <li>• Steun beleid van bedrijven</li> <li>• Campagnes</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Neem deel aan platformen</li> <li>• Be a “watch dog”</li> <li>• Lobby</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Beleidsdialogoog</li> <li>• Monitor voortgang</li> <li>• Transparantie</li> </ul>
<b>Financiële Instituties</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Foundations</li> <li>• MVO</li> <li>• Projecten</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Beloon koplopers</li> <li>• Support/Push Klanten</li> <li>• Pas diensten aan</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Neem deel aan platformen</li> <li>• Schalen van bereik</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Investeringsbeleid</li> <li>• Uitsluiten van partijen</li> </ul>
<b>Kennis Instellingen</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Benadruk urgentie van issues</li> <li>• Bepaald agenda</li> <li>• Definieer frameworks</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Best Practices</li> <li>• Monitor</li> <li>• Partner voor innovatie</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ecosystem partner</li> <li>• Beleidsadvies</li> <li>• Monitor voortgang</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Continue verbetering</li> <li>• Optimalisatie</li> </ul>



# 8 stappen naar circulaire machinebouw

